



Sonja Troch, Leiterin der Personalentwicklung
der Stadtwerke Heidelberg, Mediatorin (HIM)

Dr. Hanns-Uwe Richter, Rechtsanwalt,
Wirtschaftsmediator (DAA), Mediator (HIM)

Mediation bei kommunalen Projekten

2. März 2023 VkP Veranstaltung „Aktuelle kommunalrechtliche Herausforderungen“

schlatter.law

I. Fälle aus der Praxis

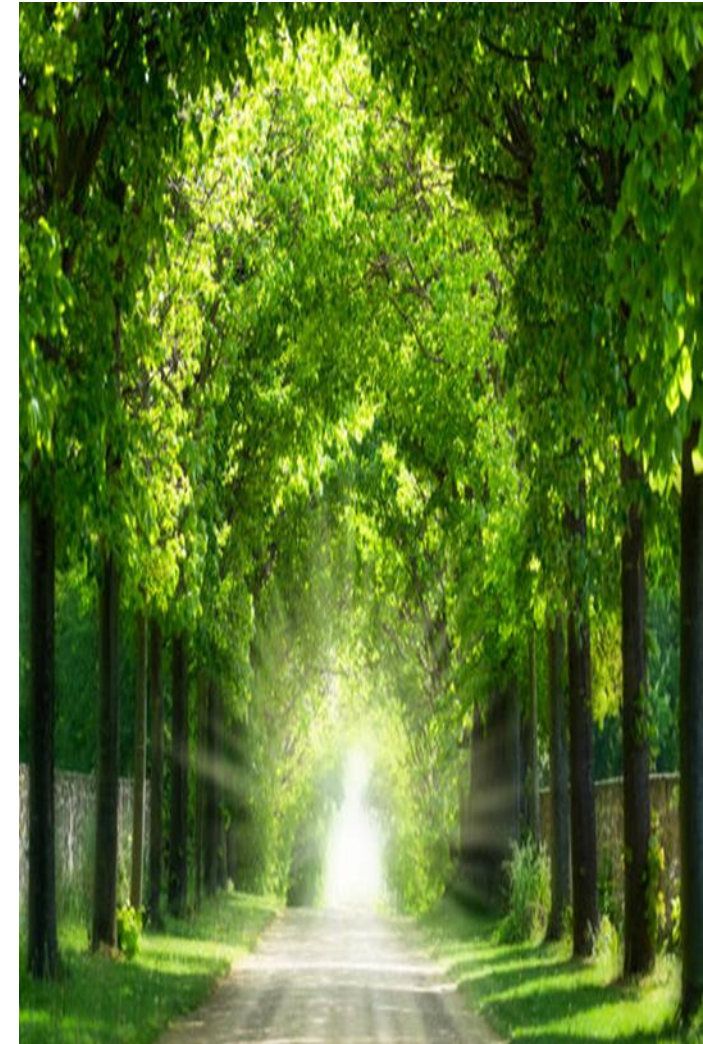
Bau eines neuen Kindergartens

Errichtung von Windparks/Windrädern

Nutzung öffentlicher Einrichtungen für Mobilfunk

Einrichtung einer Fußgängerzone

Errichtung einer Flüchtlingsunterkunft



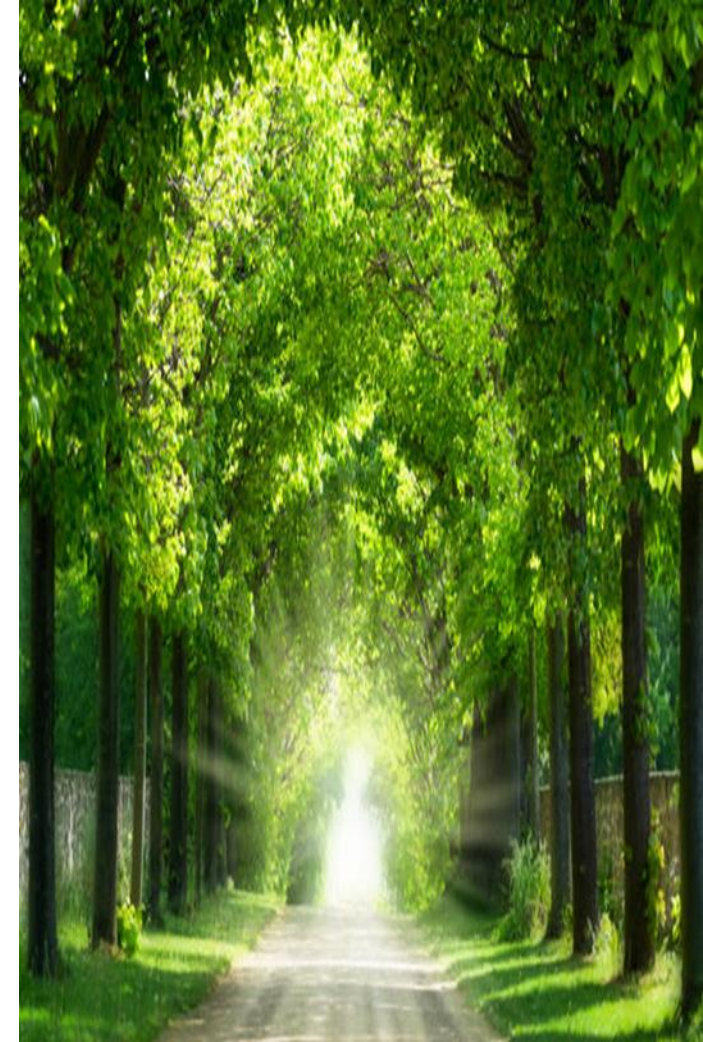
II. Stakeholder (verschiedene Interessen)

Einwohner

Verbände

Nachbargemeinden

Parteien



III. Rechtliche Vorgaben

§ 20 Gemeindeordnung Baden-Württemberg

(2) Bei wichtigen Planungen und Vorhaben der Gemeinde, die unmittelbar raum- oder entwicklungsbedeutsam sind oder das wirtschaftliche, soziale und kulturelle Wohl ihrer Einwohner nachhaltig berühren, sollen die Einwohner **möglichst frühzeitig über die Grundlagen sowie die Ziele, Zwecke und Auswirkungen unterrichtet** werden. Sofern dafür ein besonderes Bedürfnis besteht, soll den Einwohnern allgemein **Gelegenheit zur Äußerung** gegeben werden.



IV. Was ist Mediation?

Die Mediation ist ein strukturiertes Verfahren, bei dem die Beteiligten mit Hilfe eines Mediators oder mehreren Mediatoren freiwillig und eigenverantwortlich eine einvernehmliche Beilegung ihres Konflikts anstreben,

Die Beteiligten suchen mithilfe eines neutralen Dritten gemeinsam nach Lösungen für einen Konflikt.

Unterschiedliche Interessen unter einen Hut bringen

Weg von Positionen > Hin zu Interessen.



V. Vorteile und Chancen der Mediation für Kommunen

Vorbeugen statt reparieren

Kooperation durch Mediation statt Deeskalation

Neutrale Instanz

Versachlichung der Debatte (BM als Gallionsfigur)

Mehr Aufwand am Anfang, weniger am Ende

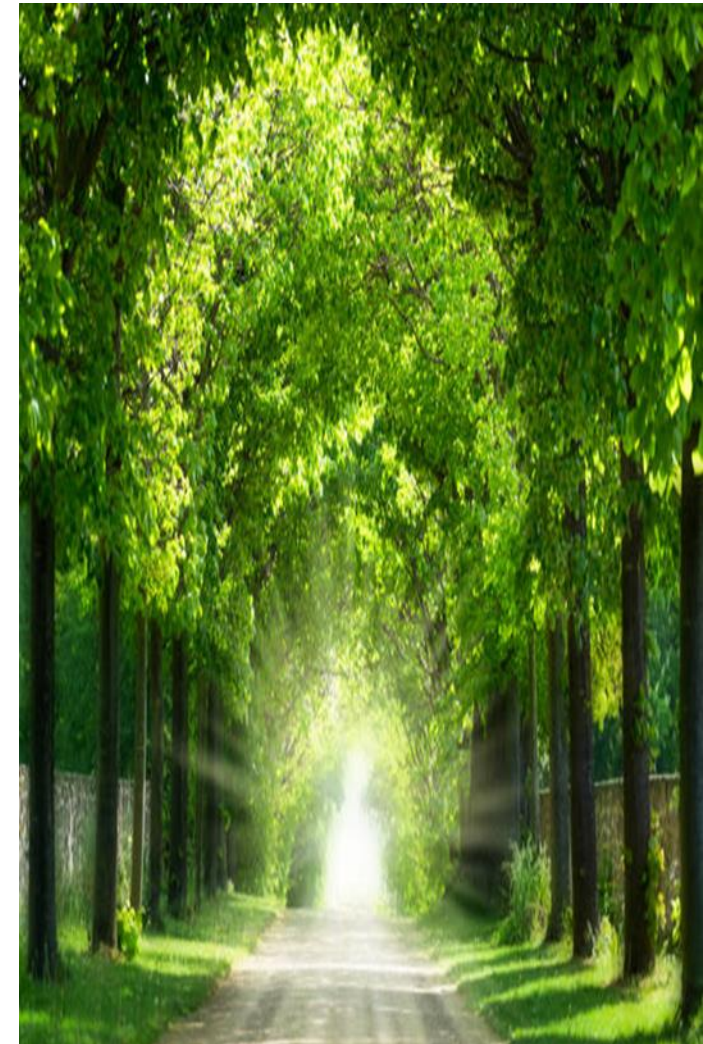
Wohl der Einwohner und Bürger im Blick haben

Moderne Art der Führung

Einvernehmliche Steuerung des Prozesses

Gefühl, gehört zu werden

Abbau von Widerständen



VI. Nachteile

Keine



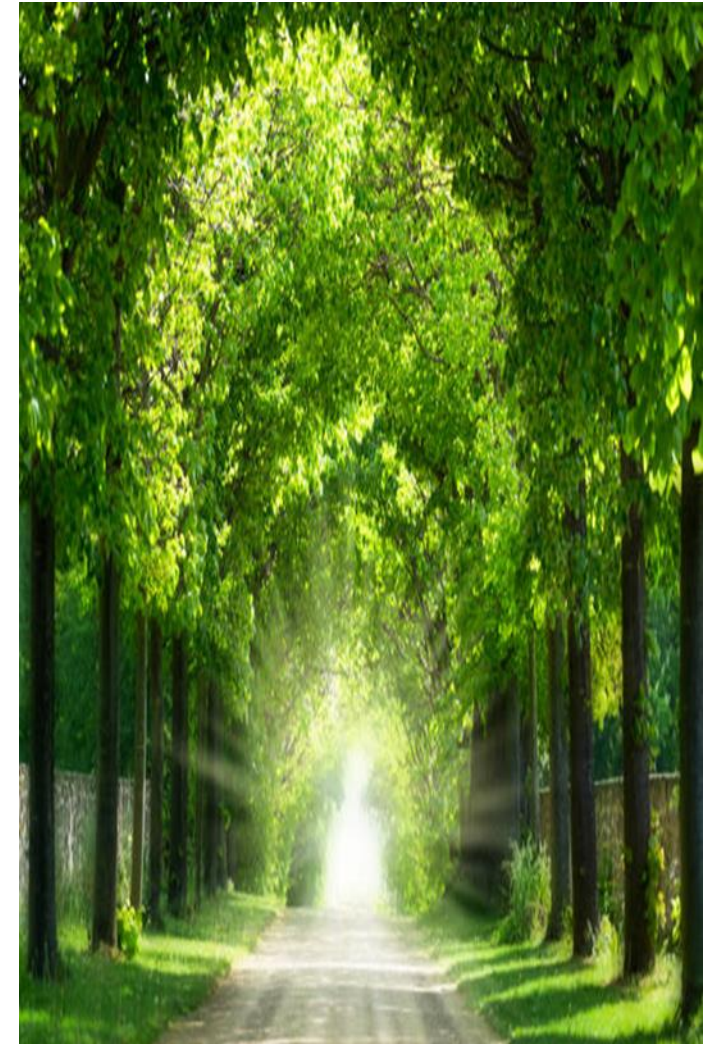
VII. Mediation in der Praxis

Sich der Komplexität stellen

Potential der „Frühzeitigkeit“ nutzen

Vertrauen als Voraussetzung für kooperatives Miteinander

Kooperation als Zielgröße



- Konfliktanalyse, Vorbereitungsgespräche
- Arbeitsbündnis schaffen
- Dynamisches Prozessdesign
- Interessensammlung
- Transparenz und Öffentlichkeitsarbeit



schlatter.law

Haben Sie noch Fragen?

